



NÚCLEO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

## ENCARGO

Data 19/09/2023

À

Daniele Teixeira de Lima Marques  
Projetos, Pesquisas e Inovação  
Fundação Faculdade de Medicina – FFM  
Avenida Rebouças nº 381

Ref.: Encaminhamento para as providências dos seguintes documentos:

- **Relatório de Atividades desenvolvidas – Ref. Julho/2023 – Convenio nº 538/2023.** Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto Central – IC, Instituto da Criança – ICr e Instituto de Psiquiatria – IPq dos Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP

### Visto do Destinatário

_ / _ / _	_ : _	_____
<b>Data</b>	<b>Hora</b>	<b>Recebido por (Nome legível)</b>

Fund. Fac. Medicina 19 Set 2023 09:35:12943-1/1

SETOR DE EXPEDIENTE  
STD N° 59280  
DATA 19/09/23  
HORÁRIO: 09:41

São Paulo, 29 de agosto de 2023.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

Convênio nº 538/2023

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – REF. julho 2023**

**I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO**

Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo.

**II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS**

**a.) Metas Quantitativas**

Metas Quantitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Ampliação da oferta, de 8 vagas por mês em 2022 para 18 vagas por mês para 2023, para <b>consultas de fertilização in vitro</b> ofertadas no Sistema SIRESP	18	28		
Manutenção da ampliação de 8 <b>estimulações ovarianas</b> por mês, de <b>fertilização in vitro</b> para atendimento de pacientes	8	7	01 paciente desistiu do tratamento quando já estava em estimulação ovariana por motivos religiosos.	Realizar 01 estimulação a mais em agosto
Manter a ampliação da oferta de 20 <b>consultas</b> mensais para pacientes com <b>diagnóstico de catarata</b> ofertadas no Sistema SIRESP.	20	20		
Manter a ampliação da oferta de 01 <b>consulta</b> mensal no grupo de <b>Avaliação para Cirurgia de Implante Coclear</b> ofertadas no Sistema SIRESP.	1	1		

Implantar 01 prótese coclear multicanal por mês, por meio do presente convênio.	1	4	Mutirão e 1 dia de sala cirúrgica sem sala extra	Manter no mínimo 1 mutirão por mês
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal de Transplante de Medula Óssea por ano.	1	1		
Manutenção da ampliação de 01 procedimento por mês de Transplante de Medula Óssea Autólogo para atendimento de pacientes.	1	1	Em julho seriam realizados mais 03 transplantes autólogos, porém 01 paciente apresentou TEP, 01 realizou um exame de PET que contraindicou o transplante e outro com TEP + H1N1. No Final do mês não foram realizadas novas internações devido à suspeita de surto de H1N1.	Contratação de 03 médicos para reposição de quadro, sendo a entrevista para seleção de 02 deles no dia 21/08 e 01 para seleção posterior. Ocorrerá também o início do projeto de alta precoce e aumento do número mensal de transplantes.
Manter a oferta de agenda em 80 consultas mensais de Transplante de Córnea no Sistema SIRESP	80	80		
Manter a ampliação de 05 procedimentos por mês de Transplante de Córnea para atendimento de pacientes.	5	11		
Manutenção da ampliação de 80 vagas de procedimentos por mês de Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE) para atendimento de pacientes regulados pela SIRESP.	80	80		
Manter a oferta de 08 consultas mensais de Biópsia Renal.	8	8		
Manter a ampliação de 04 procedimentos por mês de Biópsia Renal para atendimento de pacientes..	4	11		
Manter 18 vagas por mês de Ressonância Magnética com Anestesia, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	18	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para consulta pediátrica em Genética por mês, para pacientes regulados pelo SIRESP	8	8		
Disponibilizar 02 vagas de Angioressonância Magnética por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	2	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para Teste de Suor por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	20	20		

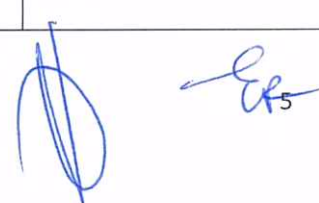
Disponibilizar 04 vagas de <b>Tomografia com Sedação</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	12	12		
Disponibilizar 01 <b>internação de adolescente</b> , a cada 2 meses, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 2 meses	2	N.S.S (21/07 a 27/07/23) M.L.S (24/07 a presente data)	
Disponibilizar 01 <b>internação de adulto</b> por mês para o Departamento Regional de Saúde - DRS / Área Técnica de Saúde Mental	1	1	Paciente L.B.G. R. S (05/07/2023 a presente data)	
Disponibilizar 02 <b>tratamentos de Eletroconvulsoterapia</b> , com 12 sessões cada, por mês, totalizando 24 procedimentos/mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	3	M.O.S (13/07, 20/07, 26/07, 28/07) A.A.S (25/07, 27/07) A.M.V (11/07, 18/07, 25/07)	
Disponibilizar 02 <b>exames de Vídeo-EEG</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	3	J.S.- (04/07 a 05/07) L.X.S (26/07 a 29/07) E.R.S.S. (03/07 a 10/07)	
Disponibilizar 15 exames de <b>Ressonância Magnética Cerebral</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	15	16	REALIZADO: 10 S.S (20/07) A.P.N (20/07) G.M.J (20/07) E.P.F (20/07) M.S.S (20/07) L.M.S (20/07) C.M.J (27/07) P.F.S (27/07) K.K.S.S (06/07)  FALTA: 06 V.J.L (06/07) Z.C.S.B (17/07) M.A.A.O P (20/07) M.L.S.C (27/07) O.S.R (20/07) F.C.O (27/07)	
Disponibilizar 01 <b>exame de Polissonografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1	1	E.B.S (10/07/2023- Paciente faltou)	
Disponibilizar 01 vaga para <b>Protocolo de Investigação Diagnóstica de Declínio Cognitivo Leve ou Demência</b> a cada 03 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1 a cada 3 meses	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pela DRS1	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS1
Disponibilizar 01 <b>exame de Eletroencefalografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1	0	Falta de vaga para atendimento disponível	Disponibilizaremos vagas nos meses subsequentes
Disponibilizar 01 <b>avaliação neuropsicológica de menores de idade</b> , a cada 3 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 3 meses	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pela DRS1	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e

			Continuidade: J.G.C.L (04/07, 17/07, 21/07)	Coordenador de Saúde Mental da DRS1
Disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para <b>atendimento ambulatorial breve a adulto com transtorno alimentar grave.</b>	1	1	Paciente M.C.A.S (21/07- paciente faltou)	
disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para <b>atendimento ambulatorial breve a pacientes menores de 18 anos com transtorno alimentar grave.</b>	2	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pela DRS1	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS1
Disponibilizar, para as equipes hospitalares, de CAPS e de Serviços de Saúde Mental no território do DRS1, 4 horas por mês para supervisão, <b>treinamento ou consultoria na área de transtornos alimentares graves de pacientes</b> , por meio das equipes assistenciais especializadas.	4hrs	0	Solicitado consultoria pela CAPS II Infanto juvenil Guaianases, aguardando	Será atendido em agosto
Disponibilizar 01 <b>treinamentos para enfermagem</b> por mês, relacionado à Abordagem multiprofissional nas situações de risco de suicídio, tentativa de suicídio e processos de enlutamento, conforme demanda da Área Técnica de Saúde Mental do DRS	1	1	Disponibilizamos 1 vaga para treinamento, mas não houve solicitação pela DRS 1	Tratativa entre Vice Diretor de enfermagem do IPq e DRS1

#### b.) Metas Qualitativas

Metas Qualitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Manter <b>incidência de quedas</b> igual ou menor que 1,9 por 1000 pacientes-dia. (Adulto).	<1,9	1,22		
Manter ou reduzir <b>tempo médio</b> , em dias, em que o paciente permanece internado, ou seja, menor ou igual a 11 dias para leitos clínicos e até 7 dias para leitos cirúrgicos, alinhado ao Plano Operativo do Convênio de Assistência Integral aos Usuários do SUS, celebrado com a Secretaria de Estado da Saúde.	<11 - leitos clínicos 7 - leitos cirúrgicos	Leitos clínicos - 8,75 Leitos cirúrgicos - 4,63		Apesar da meta ter sido atingida tanto para os leitos cirúrgicos quanto para os leitos clínicos, as ações de melhoria são realizadas continuamente. O grupo de Desospitalização vem acompanhando unidades piloto e oferece apoio com relação aos pacientes que possuem média de

				permanência maior que 20 dias. A gestão de leitos continua acompanhando as transferências tanto internas quanto externas otimizando as altas para que não fiquem retidas. O acompanhamento das áreas com relação aos seus indicadores de permanência é uma ação importante que é levantado nas reuniões de análise crítica e traz aos colaboradores informações globais do hospital.
Manter incidência de quedas menor que 0,70 por 1000 pacientes-dia em crianças.	<0,70	0,19		
Manter Taxa de suspensão de cirurgia menor que 15%	<15%	18	Indicador acima da meta estabelecida. Das 163 cirurgias programadas, 30 foram suspensas. Entre os maiores motivos, responsáveis por 70% das suspensões temos: 56,6% em prioridade de urgência/emergência e 13,3% por falta de condições clínicas do paciente. Todas as urgências/ emergências que motivaram as suspensões foram transplantes hepáticos de doador falecido e também intervivos, cirurgias estas que utilizam 2 salas no caso de doador falecido (1 para para o receptor e outra para o preparo do órgão) ou 3 salas no caso de transplante intervivos (1 para o doador, 1 para o receptor e outra para o preparo do órgão). Resta para a programação cirúrgica de 1 a 2 salas apenas. Devemos considerar também o fato da equipe cirúrgica ter que se direcionar para o atendimento dos transplantes.	Como ação nesta situação, são priorizadas as cirurgias eletivas que foram agendadas para serem realizadas nas salas disponíveis.




Manter <b>índice de satisfação</b> dos pacientes atendidos na internação maior que 90% – entre respostas acima da expectativa e dentro da expectativa, por meio de pesquisa em questionário	>90%	100%	Acima da expectativa: 60 Dentro da expectativa: 4 Não atendeu a expectativa: 0 Total= $(60+4)/(60+4+0)*100=$ 100%	
Manter o <b>índice de suicídio</b> em 0%.	0%	0%	Nº de suicídio=0 Nº de pacientes com risco= 608 Índice de suicídio= (nº de suicídio/nº de paciente com risco)*100 Índice de suicídio = $(0/608)*100 = 0$	




Dra. Danielle Pedroni Moraes  
Diretoria Executiva ICHC



Dra. Mariana N. A. Cordon  
Diretoria Executiva ICr



Eng. Antonio J. R. Pereira  
Superintendência HCFMUSP  
Eng. Antonio Jose Rodrigues Pereira  
Superintendente - HCFMUSP



Dra. Elizabeth de Faria  
Diretoria Executiva IPq

